



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I
TRIMESTRE 2026
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

FUENTE NORMATIVA

De acuerdo al seguimiento establecido en el artículo 1 del decreto 984 de 2012 y con los informes de ley que deben presentar las Oficinas de Control Interno o quien haga sus veces, el Equipo de Control Interno, se permite presentar el Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público con el propósito de realizar el seguimiento y análisis de la ejecución de los rubros del presupuesto del **PRIMER TRIMESTRE ENERO – MARZO 2026** garantizando la eficiencia, la eficacia y economía en todas las operaciones y las políticas de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos públicos en cumplimiento de las normas.

METODOLOGÍA

La Oficina de Control Interno de la Empresa de Servicios Públicos de Santander (ESANT S.A. E.S.P.), como responsable de la presentación de este informe y en su rol de seguimiento y evaluación, solicitó a la Dirección Administrativa y Financiera información consolidada de los gastos realizados en los rubros de Gastos de Personal, Honorarios, Servicios Públicos, Consumo en Impresiones y Fotocopias, Publicaciones y Publicidad, con corte al 31 de marzo de 2026.

ANÁLISIS DE DATOS

1. ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS

Se presenta el comportamiento de los gastos efectuados en los rubros más representativos correspondientes al **PRIMER TRIMESTRE DE 2026**.

1.1 DISTRIBUCIÓN PLANTA DE PERSONAL

Durante el primer trimestre de 2026 y el cuarto trimestre de 2025, la planta de personal permaneció sin cambios, manteniéndose en 17 empleados. Por su parte, el número de contratistas por prestación de servicios se incrementó de 60 a 67 contratos, de acuerdo con las necesidades operativas de la entidad para el inicio de la nueva vigencia.



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I
TRIMESTRE 2026**
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

DISTRIBUCIÓN DE PLANTA DE PERSONAL		
	IV TRIMESTRE 2025	I TRIMESTRE 2026
PLANTA DE PERSONAL	17	17
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	60	67

Fuente: Información proceso Gestión del Talento Humano

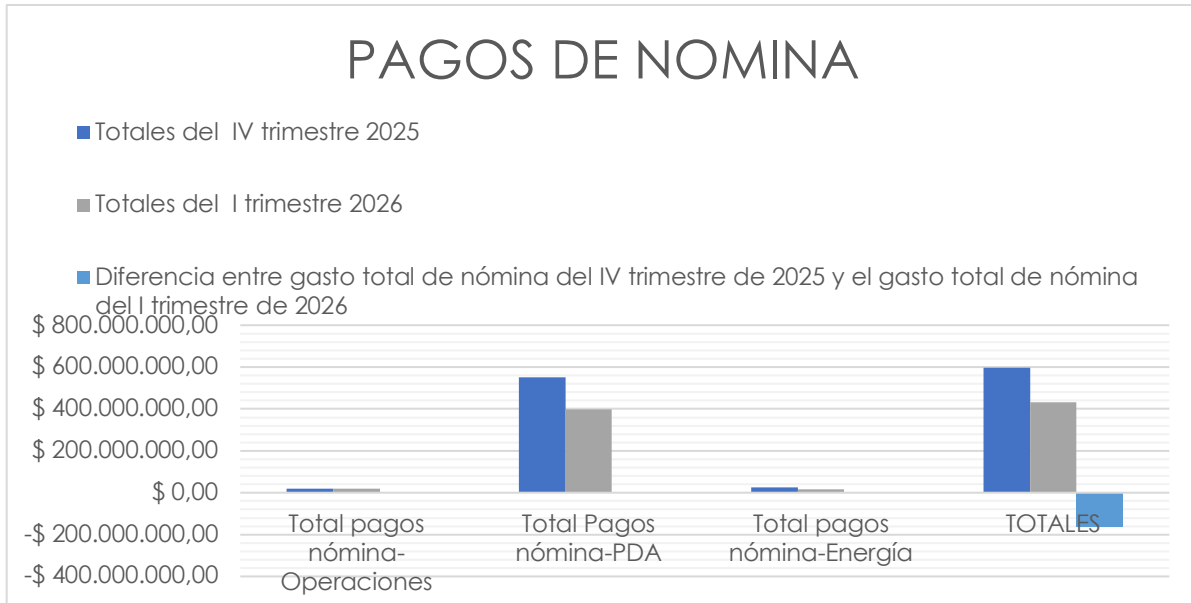
1.2 PAGOS DE NOMINA

Descripción	Total, pagos nómina-Operaciones	Total, Pagos nómina-PDA	Total, pagos nómina-Energía	TOTALES
Totales del IV trimestre 2025	\$ 20.334.867,00	\$ 552.712.883	\$ 25.252.177,00	\$ 598.299.927
Totales del I trimestre 2026	\$ 19.897.136,00	\$ 396.879.543	\$ 16.458.056,00	\$ 433.234.735
Diferencia entre gasto total de nómina del IV trimestre de 2025 y el gasto total de nómina del I trimestre de 2026			-38%	-\$ 165.065.192

Durante el IV trimestre de 2025, el gasto total en nómina ascendió a \$598.299.927, mientras que en el I trimestre de 2026 se registró un desembolso de \$433.234.735. Esto representa una disminución de \$165.065.192, lo que equivale a una variación porcentual a la baja del 38% en comparación con el periodo anterior.

Este descenso se concentra principalmente en el componente PDA, cuyos pagos pasaron de \$552.712.883 en el cierre de 2025 a \$396.879.543 en el arranque de 2026, consolidándose como el rubro de mayor impacto en la optimización del gasto. En menor escala, el componente de Energía también reflejó una tendencia a la baja, al pasar de \$25.252.177 a \$16.458.056. Por su parte, el rubro de Operaciones mostró un comportamiento notablemente estable, registrando una variación marginal al pasar de \$20.334.867 a \$19.897.136.

En conjunto, el comportamiento observado evidencia una contracción generalizada en la ejecución del gasto de nómina al inicio de la vigencia 2026. Esta dinámica responde al comportamiento estacional propio del primer trimestre del año, periodo en el cual la contratación y la ejecución presupuestal suelen iniciar de manera gradual en comparación con la alta concentración de cierres financieros y liquidaciones característicos del último trimestre del año anterior.



1. HONORARIOS

Total, pagos trimestrales de Honorarios	
Totales del IV trimestre 2025	\$ 15.600.000
Totales del I trimestre 2026	\$ 10.400.000

Durante el IV trimestre de 2025, los pagos correspondientes al servicio de Revisoría Fiscal ascendieron a \$15.600.000, mientras que en el I trimestre de 2026 se registró un valor de \$10.400.000, evidenciando una disminución de \$5.200.000 entre ambos periodos, equivalente al 33,33%.

La reducción observada corresponde al comportamiento normal de ejecución contractual entre periodos, asociado a una menor causación y pago de honorarios durante el primer trimestre de la vigencia 2026 frente al trimestre inmediatamente anterior.

2. COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE

Durante el I trimestre de 2026, los gastos en comunicación y transporte ascendieron a \$30.000.000, lo que representa un incremento sustancial frente al IV trimestre de 2025, cuando el gasto fue de \$4.775.550. Esta variación corresponde a un aumento neto de \$25.224.450, equivalente a un crecimiento de aproximadamente 528% respecto al trimestre anterior, revirtiendo la tendencia a la baja que se venía presentando al cierre de la vigencia pasada.



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I
TRIMESTRE 2026
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

El comportamiento observado evidencia un fuerte repunte en la ejecución de este rubro al inicio del nuevo periodo fiscal. Este incremento está directamente asociado a la reactivación y planificación de contratos anuales, el desarrollo de nuevas actividades institucionales que demandan mayores desplazamientos y logística, así como a la puesta en marcha de estrategias de comunicación programadas para el arranque del año.

En términos generales, la aceleración del gasto en este primer trimestre refleja una dinámica de inversión focalizada en el cumplimiento de las metas del periodo, marcando el inicio de una nueva curva de ejecución presupuestal para el rubro de comunicación y transporte.

GASTOS COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE		
TOTALES		VARIACIÓN
III trimestre 2025	\$ 7.196.650	528%
IV trimestre 2025	\$ 4.775.550	
I trimestre 2026	\$ 30.000.000	
Diferencia del gasto total de Comunicación y Transporte entre CUARTO trimestre del 2025 Y el PRIMER trimestre del 2026	\$ 25.224.450	

3. VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

Durante el IV trimestre de 2025, los viáticos y gastos de viaje totalizaron \$12.852.402, mientras que en el I trimestre de 2026 se registró un gasto de \$9.097.275. Esta variación corresponde a una disminución neta de \$3.755.127, lo que equivale a una reducción porcentual del 29% en comparación con el cierre de la vigencia anterior.

Este descenso está asociado al comportamiento estacional característico del inicio del año fiscal, periodo en el cual las comisiones técnicas, las actividades de supervisión en territorio y las gestiones misionales fuera de la sede principal entran en una fase de reprogramación y planeación. En contraste con el alto dinamismo operativo y la concentración de compromisos que marcaron el cierre del año 2025, el primer trimestre de 2026 refleja una ejecución más gradual y moderada en los desplazamientos del personal.

En términos generales, la disminución observada en este arranque de año se alinea con las dinámicas habituales de transición presupuestal, priorizando la planificación estratégica antes de la reactivación total de las salidas de campo y comisiones institucionales.

VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE		
TOTALES		VARIACIÓN
IV trimestre 2025	\$ 12.852.402	-29,22%
I trimestre 2026	\$ 9.097.275	
Diferencia entre gasto total de viáticos del IV trimestre 2025 y el gasto de viáticos el I trimestre de 2026	-\$ 3.755.127	

4. IMPRESIÓN Y FOTOCOPIAS

El gasto promedio mensual en impresión y fotocopiado durante el I Trimestre de 2026 se ubicó en \$6.000.000, lo que representa un aumento del 1586% en comparación con el cierre del IV Trimestre de 2025.

Este aumento en el registro del gasto responde directamente a la dinámica contractual de la entidad al inicio de la vigencia 2026, correspondiente al contrato adquirido para este servicio durante el primer trimestre del año.

GASTO PROMEDIO MENSUAL IMPRESIÓN Y FOTOCOPIADO		
IV TRIMESTRE-2025	I TRIMESTRE-2026	VARIACIÓN
\$ 355.900,00	\$ 6.000.000	\$ 5.644.100
% de Variación		1586%

5. CAFETERÍA Y ASEO

Durante el I trimestre de 2026, el gasto correspondiente a cafetería y aseo se totalizó en \$3.586.050, lo que representa una disminución del 32% en comparación con el IV trimestre de 2025, periodo en el cual se registró un gasto de \$5.305.864. Esta variación equivale a una reducción de \$1.719.814, evidenciando una optimización en la ejecución de este rubro durante el inicio de la nueva vigencia fiscal.

Este comportamiento está asociado a una menor frecuencia de abastecimiento, optimización en el consumo de insumos y ajustes propios del inicio de la vigencia. La disminución observada refleja una racionalización del gasto sin que necesariamente implique afectación en la prestación de los servicios básicos de apoyo institucional.



**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I
TRIMESTRE 2026**
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

Se recomienda continuar con el seguimiento periódico de este concepto, a fin de mantener el equilibrio entre la cobertura adecuada de las necesidades institucionales y la aplicación de criterios de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos.

GASTO TRIMESTRAL CAFETERÍA Y ASEO		
TOTALES		VARIACIÓN
IV trimestre 2025	\$ 5.305.864	-32%
I trimestre 2026	\$ 3.586.050	
Diferencia del gasto total de Cafetería y Aseo entre el IV Trimestre del 2025 y el I trimestre de 2026	-1.719.814	

6. SERVICIOS PÚBLICOS

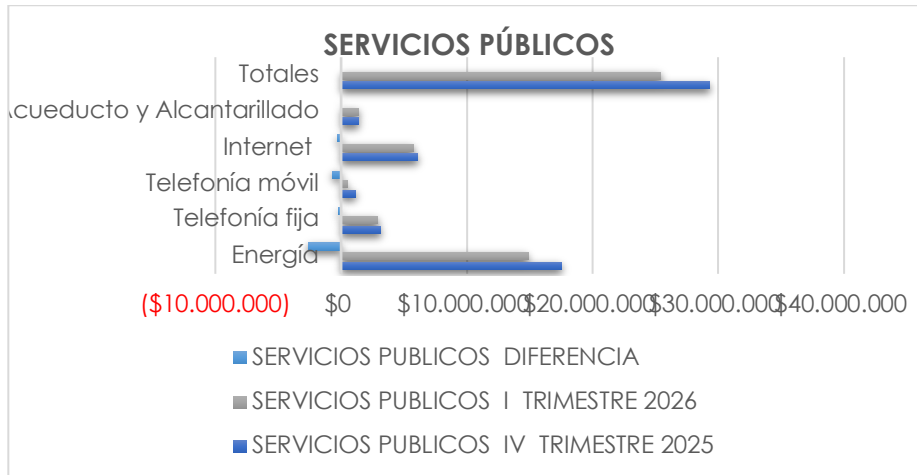
Durante el IV trimestre de 2025, el gasto total en servicios públicos ascendió a \$29.263.839, frente a \$25.419.904 registrados en el I trimestre de 2026, lo que representa una disminución del 13% entre ambos periodos. Esta reducción de \$3.843.935 es completamente concordante con la estacionalidad del gasto, debido a que el primer trimestre del año coincide con el proceso de apertura presupuestal, la etapa de empalme o renovación de contratos y una menor intensidad en la actividad administrativa tras el cierre de la vigencia anterior.

Por conceptos, el servicio de energía pasó de \$17.495.343 a \$14.863.732, evidenciando una contracción del 15% (\$2.631.611 menos) asociada a la normalización del consumo de las instalaciones y al cese de las actividades extraordinarias de fin de año. La telefonía fija presentó una variación a la baja del 7%, al pasar de \$3.151.857 a \$2.923.470. Por su parte, la telefonía móvil registró la reducción más drástica del periodo, disminuyendo un 59% al pasar de \$1.138.100 a \$470.890; este comportamiento es típico del inicio de año, cuando muchas líneas corporativas entran en periodo de suspensión transitoria, se cancelan planes temporales de la vigencia anterior o se negocian nuevas tarifas con los operadores.

En cuanto al servicio de internet, el gasto se contrajo de manera leve en un 5%, pasando de \$6.103.726 a \$5.781.252, manteniéndose como uno de los rubros más estables debido a la continuidad requerida en la conectividad central. Finalmente, el rubro de acueducto y alcantarillado no registró variaciones significativas, manteniéndose estable con un aumento marginal del 0% (\$5.747), al pasar de \$1.374.813 a \$1.380.560.

En términos generales, el comportamiento del I trimestre de 2026 refleja la lógica financiera de un inicio de año fiscal, caracterizado por una ejecución moderada y la optimización de recursos. Esta baja en los

costos de energía y telecomunicaciones marca una base presupuestal favorable, aunque se hace necesario mantener el monitoreo a medida que se reactiven por completo las operaciones y entren en firme los nuevos contratos del año.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Durante el primer trimestre de la vigencia 2026, la Empresa de Servicios Públicos de Santander (ESANT S.A. E.S.P.) evidenció una notable contención y optimización del gasto público en la mayoría de sus rubros operativos. Este comportamiento refleja una alineación positiva con las directrices de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos públicos establecidas en el Decreto 984 de 2012.
- El rubro de nómina general reflejó una importante contracción en su ejecución, alcanzando una disminución neta de \$165.065.192 en comparación con el trimestre anterior. Asimismo, el concepto de Honorarios (Revisoría Fiscal) presentó una reducción del 33,33%, comportamientos que responden a la estacionalidad presupuestal y al inicio gradual de la ejecución contractual al arranque de la vigencia.
- El análisis financiero identificó un fuerte repunte en el rubro de comunicación y transporte, el cual ascendió a \$30.000.000, representando un incremento del 528% respecto al cuarto trimestre de 2025. Este comportamiento rompe la tendencia a la baja del periodo anterior, justificándose institucionalmente en la reactivación y planificación de los contratos anuales y las estrategias logísticas de inicio de año.
- Se observó una gestión eficiente en el consumo de servicios públicos con una reducción global del 13%, impulsada principalmente por la optimización en telefonía móvil (-59%) y energía (-



INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO I
TRIMESTRE 2026
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

15%). De igual forma, los rubros de viáticos y gastos de viaje (-29%), cafetería y aseo (-32%), e impresión y fotocopias (-100%, derivado de la transición contractual), aportaron positivamente al balance de austeridad del trimestre.

- Dada la aceleración y el incremento del 528% en la ejecución de este concepto, se recomienda a la Dirección Administrativa y Financiera realizar un monitoreo detallado y riguroso de estos egresos en los trimestres subsiguientes, garantizando que correspondan estrictamente a necesidades misionales y cumplan con los principios de razonabilidad y economía.
- Se sugiere mantener y reforzar las campañas internas orientadas al uso racional de los servicios de energía y agua, así como continuar con la depuración o suspensión temporal de líneas celulares corporativas que no se encuentren en uso, con el fin de sostener los márgenes de ahorro logrados en este primer trimestre.


JULIO CESAR ROMERO CASTRO
JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

Proyectó: Daniela Carolina Silva García, profesional OCI_ESANTS.A. E.S.P.
Revisó: Julio Cesar Romero, jefe de la OCI_ESANTS.A. E.S.